

5. Tableau de variation de la trésorerie consolidée

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
I. OPÉRATIONS D'EXPLOITATION			
Résultat opérationnel	17 143	7 967	11 261
Part dans le résultat et dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	41	64	(10)
Dotations nettes aux amortissements et provisions	3 136	3 478	2 700
Amortissement des droits d'utilisation	2 691	2 572	2 408
Autres retraitements et charges calculées	(400)	(91)	(266)
Capacité d'autofinancement	22 611	13 990	16 092
Coût de la dette financière nette : intérêts payés	68	(62)	(137)
Dettes locatives : intérêts payés	(231)	(290)	(239)
Impôt payé	(4 239)	(2 397)	(2 845)
Variation du besoin en fonds de roulement	426	(369)	(1 154)
Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation	18 636	10 873	11 718
II. OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Investissements d'exploitation	(2 664)	(2 478)	(3 294)
Incidences des acquisitions et cessions de titres consolidés	(13 226)	(536)	(2 478)
Dividendes reçus	10	12	8
Impôt payé relatif aux investissements financiers et aux titres consolidés	-	-	(1)
Investissements financiers nets des cessions	(99)	63	(104)
Variation de la trésorerie issue des opérations d'investissements	(15 979)	(2 939)	(5 869)
III. OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Dividendes et acomptes versés	(3 967)	(2 685)	(8 796)
Acquisitions et cessions d'intérêts minoritaires	(1 117)	(163)	(48)
Autres opérations en capital	4	39	88
Émissions ou souscriptions d'emprunts et dettes financières	251	17 499	2 837
Remboursements d'emprunts et dettes financières	(6 763)	(5 024)	(2 310)
Remboursements de dettes locatives	(2 453)	(2 302)	(2 187)
Acquisitions et cessions de placements financiers	(1 393)	69	2 060
Variation de la trésorerie issue des opérations de financement	(15 438)	7 433	(8 358)
IV. INCIDENCE DES ÉCARTS DE CONVERSION	498	(1 052)	39
Variation nette de la trésorerie (I+II+III+IV)	(12 283)	14 315	(2 469)
Trésorerie nette à l'ouverture	20 201	5 886	8 355
Trésorerie nette à la clôture	7 918	20 201	5 886
Total de l'impôt payé	(4 465)	(2 527)	(2 997)

Indicateur alternatif de performance

Le rapprochement entre la Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation et le cash-flow disponible d'exploitation s'établit ainsi pour les exercices présentés :

(en millions d'euros)	2021	2020	2019
Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation	18 636	10 873	11 718
Investissements d'exploitation	(2 664)	(2 478)	(3 294)
Remboursement des dettes locatives	(2 453)	(2 302)	(2 187)
Cash-flow disponible d'exploitation^(a)	13 518	6 093	6 237

(a) La norme IFRS 16 assimile les paiements relatifs aux loyers fixes des contrats de location à des paiements d'intérêts financiers, d'une part, et au remboursement d'une dette, d'autre part. Dans la gestion de ses activités, le Groupe considère l'ensemble des paiements au titre des contrats de location comme des éléments constitutifs de son cash-flow disponible d'exploitation, que les loyers payés soient fixes ou variables. En outre, dans le cadre de la gestion de ses activités, le Groupe considère que les investissements d'exploitation sont des éléments constitutifs de son cash-flow disponible d'exploitation.