

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros, sauf résultats par action)	2025	2024	2023
Ventes	80 807	84 683	86 153
Coût des ventes	(27 279)	(27 918)	(26 876)
Marge brute	53 528	56 765	59 277
Charges commerciales	(29 912)	(31 000)	(30 767)
Charges administratives	(5 941)	(6 228)	(5 721)
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	75	28	7
Résultat opérationnel courant	17 750	19 565	22 796
Autres produits et charges opérationnels	(656)	(664)	(242)
Résultat opérationnel	17 094	18 901	22 554
Coût de la dette financière nette	(345)	(439)	(363)
Intérêts sur dettes locatives	(553)	(510)	(393)
Autres produits et charges financiers	503	149	(170)
Résultat financier	(395)	(800)	(926)
Impôts sur les bénéfices	(5 532)	(5 193)	(5 707)
Résultat net avant part des minoritaires	11 167	12 908	15 921
Part des minoritaires	6 636	7 700	9 617
Résultat net, part du Groupe	4 531	5 208	6 304
Résultat net, part du Groupe par action (en euros)	25,12	28,87	34,94
Nombre d'actions retenu pour le calcul	180 410 580	180 410 580	180 410 580
Résultat net, part du Groupe par action après dilution (en euros)	25,11	28,86	34,93
Nombre d'actions retenu pour le calcul	180 410 580	180 410 580	180 410 580