

## Bilan consolidé

### Actif

(en millions d'euros)	31 déc. 2025	31 déc. 2024	31 déc. 2023
Marques et autres immobilisations incorporelles	22 267	25 417	24 724
Écarts d'acquisition	16 784	18 776	22 492
Immobilisations corporelles	29 106	29 253	26 697
Droits d'utilisation	14 854	16 613	15 673
Participations mises en équivalence	1 214	1 343	991
Investissements financiers	1 891	1 632	1 363
Autres actifs non courants	983	1 106	1 017
Impôts différés	3 738	4 545	3 992
<b>Actifs non courants</b>	<b>90 837</b>	<b>98 686</b>	<b>96 950</b>
Stocks et en-cours	22 659	23 669	22 952
Créances clients et comptes rattachés	4 332	4 730	4 728
Impôts sur les résultats	759	986	533
Autres actifs courants	8 900	8 512	7 790
Actifs destinés à être cédés	2 796	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 941	9 760	7 921
<b>Actifs courants</b>	<b>48 388</b>	<b>47 657</b>	<b>43 923</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>139 225</b>	<b>146 343</b>	<b>140 873</b>

### Passif et capitaux propres

(en millions d'euros)	31 déc. 2025	31 déc. 2024	31 déc. 2023
Capitaux propres, part du Groupe	24 527	24 294	21 527
Intérêts minoritaires	42 010	42 558	38 766
<b>Capitaux propres</b>	<b>66 537</b>	<b>66 852</b>	<b>60 293</b>
Dette financière à plus d'un an	12 418	12 091	11 227
Dettes locatives à plus d'un an	13 384	14 860	13 810
Provisions et autres passifs non courants	3 524	3 820	3 844
Impôts différés	6 600	6 948	6 616
Engagements d'achats de titres de minoritaires	6 331	8 056	11 919
<b>Passifs non courants</b>	<b>42 258</b>	<b>45 775</b>	<b>47 416</b>
Dette financière à moins d'un an	7 940	10 866	10 696
Dettes locatives à moins d'un an	2 634	2 972	2 728
Fournisseurs et comptes rattachés	8 222	8 630	9 049
Impôts sur les résultats	828	1 234	1 150
Provisions et autres passifs courants	9 190	10 014	9 541
Passifs destinés à être cédés	1 616	-	-
<b>Passifs courants</b>	<b>30 430</b>	<b>33 716</b>	<b>33 164</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>139 225</b>	<b>146 343</b>	<b>140 873</b>