

Bilan consolidé

Actif

<i>(en millions d'euros)</i>	31 déc. 2025	31 déc. 2024	31 déc. 2023
Marques et autres immobilisations incorporelles	22 267	25 417	24 724
Écarts d'acquisition	16 784	18 776	22 492
Immobilisations corporelles	29 106	29 253	26 697
Droits d'utilisation	14 854	16 613	15 673
Participations mises en équivalence	1 214	1 343	991
Investissements financiers	1 891	1 632	1 363
Autres actifs non courants	983	1 106	1 017
Impôts différés	3 738	4 545	3 992
Actifs non courants	90 837	98 686	96 950
Stocks et en-cours	22 659	23 669	22 952
Créances clients et comptes rattachés	4 332	4 730	4 728
Impôts sur les résultats	759	986	533
Autres actifs courants	8 900	8 512	7 790
Actifs destinés à être cédés	2 796	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 941	9 760	7 921
Actifs courants	48 388	47 657	43 923
Total de l'actif	139 225	146 343	140 873

Passif et capitaux propres

<i>(en millions d'euros)</i>	31 déc. 2025	31 déc. 2024	31 déc. 2023
Capitaux propres, part du Groupe	24 527	24 294	21 527
Intérêts minoritaires	42 010	42 558	38 766
Capitaux propres	66 537	66 852	60 293
Dettes financières à plus d'un an	12 418	12 091	11 227
Dettes locatives à plus d'un an	13 384	14 860	13 810
Provisions et autres passifs non courants	3 524	3 820	3 844
Impôts différés	6 600	6 948	6 616
Engagements d'achats de titres de minoritaires	6 331	8 056	11 919
Passifs non courants	42 258	45 775	47 416
Dettes financières à moins d'un an	7 940	10 866	10 696
Dettes locatives à moins d'un an	2 634	2 972	2 728
Fournisseurs et comptes rattachés	8 222	8 630	9 049
Impôts sur les résultats	828	1 234	1 150
Provisions et autres passifs courants	9 190	10 014	9 541
Passifs destinés à être cédés	1 616	-	-
Passifs courants	30 430	33 716	33 164
Total du passif et des capitaux propres	139 225	146 343	140 873